



22 בספטמבר 2026

לכל מאן דבעי,

**פנייה פומבית מס' 536/2026 פרסום כוונה להתקשרות בפטור ממכרז במיזם משותף,
עבור הפעלת מיזם משותף "שורש בגליל" בנושא חיזוק מערכות הרווחה בצפון באמצעות
קהילות מקצועיות של עובדים סוציאליים**

משרד הרווחה והביטחון החברתי, מודיע על כוונתו, להתקשר בפטור ממכרז במיזם משותף עם יסודות לצמיחה דרור (ע.מ. 580295533), בהתאם להוראות תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג – 1993, עבור הפעלת מיזם משותף "שורש בגליל" בנושא חיזוק מערכות הרווחה בצפון באמצעות קהילות מקצועיות של עובדים סוציאליים

מדובר בהצעת מיזם משותף לשיקום הצפון, להפעלת תוכנית "שורש בגליל" - חיזוק מערכות הרווחה בצפון באמצעות קהילות מקצועיות של עובדים סוציאליים, לחיזוק מערכות הרווחה בקו העימות הצפוני באמצעות גיוס ושימור הון אנושי מקצועי בעבודה סוציאלית, דרך הקמה והפעלה של שתי קהילות אזוריות (קהילה בגליל מזרחי וקהילה בגליל המערבי) דרך קידום שתלבות במשרות רווחה בצפון עם מעטפת הכשרה, ליווי מקצועי וחיזוק חוסן לאורך זמן.

רקע למיזם ותיאור הצורך עליו המיזם נותן מענה:

האתגר - תת איוש במשרות של עובדים סוציאליים - מערכות הרווחה בצפון מתמודדות בשנים האחרונות עם מחסור מתמשך ומשמעותי בעובדים סוציאליים, לצד עומסי עבודה גבוהים, שחיקה מקצועית ואתגרי שימור כוח אדם. נתוני משרד הרווחה, כפי שהתפרסמו ב "הספר הגדול אודות כוח האדם בשדה הרווחה" (דצמבר 2024), מצביעים על המגמות הבאות:

- א. איוש חסר לתקנים: 1,435 תקני עו"ס במימון המשרד אינם מאוישים, ופערי האיוש ממשיכים להתרחב לאורך השנים.
 - ב. אי התמדה: 40% מן העובדות הסוציאליות המגיעות לעבוד במחלקות לשירותים חברתיים עוזבות את עבודתן, כאשר יותר ממחצית מהעזיבות מתרחשות כבר בשנת העבודה הראשונה.
 - ג. "צינור ההזנה" למערכת מוגבל: רק כ-25%-30% מבוגרות העבודה הסוציאלית מגיעות לעבוד בשלטון המקומי, ולפחות שליש מן הבוגרות אינן עובדות במקצוע כלל.
- במחוז חיפה והצפון ניכרו עומסים משמעותיים במיוחד עוד לפני ה-7 באוקטובר, עם ממוצע של כ-124 תיקים לעובד. במקביל, נתוני התחלופה מצביעים כי כ-36.3% מהעובדות הסוציאליות שעבדו במחוז זה בשנים 2015-2022 עזבו את עבודתן. מאז אירועי 7 באוקטובר והשלכותיהם המתמשכות על יישובי הצפון, התחדד עוד יותר הצורך במערכות רווחה יציבות, מקצועיות ובעלות יכולת התמודדות ממושכת עם טראומה, חירום וצרכים חברתיים מורכבים.

מטרות המיזם:

חיזוק מערכות הרווחה בקו העימות הצפוני באמצעות גיוס ושימור הון אנושי מקצועי בעבודה סוציאלית, דרך הקמה והפעלה של שתי קהילות אזוריות (קהילה בגליל מזרחי וקהילה בגליל המערבי) המשתלבות השתלבות במשרות רווחה בצפון עם מעטפת הכשרה, ליווי מקצועי וחיזוק חוסן לאורך זמן.

- גיוס עובדים סוציאליים חדשים לצפון לצד שימור עובדים קיימים בהתאם לצרכי השטח ולתמהיל המשרות.
- השקעה בהתפתחות המקצועית של העובדים הסוציאליים אשר משתלבים במיזם עצמו באמצעות מעטפת מקצועית – הכוללת הכשרה מתמשכת והדרכה.
- חיזוק החוסן האישי והמסוגלות המקצועית להתמודדות עם עומס וטראומה משנית.
- חיזוק תחושת השייכות והמחויבות דרך קהילה מקצועית- חברתית.
- צמצום בדידות מקצועית באמצעות שגרות.



מדינת ישראל משרד הרווחה והביטחון החברתי

- משתתפי התכנית:** עובדים סוציאליים המשולבים ייקלטו במשרות רווחה במרחב קו העימות הצפוני 0-9 ק"מ, וישתתפו בשתי קהילות אזוריות (גליל מזרחי ומערבי). התכנית מספקת הכשרה חודשית, ליווי מקצועי אישי ושגרות קהילה וחוסן לתמיכה בהתמדה ולהפחתת שחיקה.
- מחלקות לשירותים חברתיים במרחב בהם ייקלט או ייקלטו משתתפים במיזם – יהנו מהפעלת סל מענים גמיש לחיזוק צוותים ומנהלים ולהפחתת שחיקה
 - **מוטבים עקיפים:** תושבי הרשויות והיישובים בגליל המזרחי והמערבי הנהנים משיפור רציפות, זמינות ואיכות שירותי הרווחה בתקופת שיקום מתמשכת.

תוכנית הקמה והפעלה של המיזם המשותף

- הקמה של קהילה מקצועית וחברתית של 20 עובדים סוציאליים בגליל מזרחי ביישובי 0-9 ק"מ
- הקמה של קהילה מקצועית וחברתית של 20 עובדים סוציאליים בגליל מערבי ביישובי 0-9 ק"מ
- התמדה של לפחות 70% מהעובדים הסוציאליים משתתפי המיזם (28 משתתפים במיזם) למשרת רווחה בצפון (מחלקות לשירותים חברתיים, גופים מפעילים ועמותות) למשך לפחות 20 חודש בתקופת המיזם.
- לפחות מחצית מהעובדים הסוציאליים משתתפי המיזם יקלטו במחלקות לשירותים חברתיים ברשויות המקומיות באזור 0-9 ק"מ.
- עד 20% מהמשתתפים יכולים להיות עובדים סוציאליים שנקלטו למחלקות לשירותים חברתיים ברשויות המקומיות באזור 0-9 ק"מ במהלך 12 החודשים שקדמו לפתיחת הקהילות.
- שיפור אקלים במחלקות רווחה ושביעות רצון העובדים הסוציאליים המשתתפים התוכנית מעבודתם.
- חיזוק ושימור העובדים הסוציאליים הפועלים כיום במשרות רווחה בצפון.

תכנית "שורש בגליל" היא יוזמה שמטרתה לחזק את קהילת העובדים הסוציאליים במערכות הרווחה בצפון הארץ באמצעות שני צירי פעולה משלימים:

1. הקמה של שתי קהילות אזוריות חדשות של עובדים סוציאליים, קהילה בגליל המזרחי וקהילה בגליל המערבי, בהיקף כולל של כ-40 עובדים סוציאליים (כ-20 בכל קהילה), אשר ישתלבו במשרות רווחה באזור ויקבלו מעטפת תומכת לאורך זמן.
2. חיזוק ושימור של קהילת העובדים הסוציאליים הפועלים כיום במרחב הצפון באמצעות שילוב עבודה מקצועית במשרות רווחה באזור לבין מסגרת קהילתית תומכת, הכשרה מקצועית מתמשכת וליווי המיועד להפחתת שחיקה, חיזוק חוסן מקצועי והגברת התמדה ושימור של כוח האדם במערכות הרווחה בצפון.

בהתאם לדברי הגורם המקצועי, עמותת יסודות לצמיחה דרור היא עמותה הפועלת לקידום חוסן חברתי, קהילתי וחינוכי בישראל, באמצעות הקמה והפעלה של מיזמים רחבי היקף בתחומי החינוך, הקהילה, התרבות, הרווחה, החקלאות והספורט. פעילות העמותה מתקיימת עם מגוון רחב של של אוכלוסיות וגילאים, בפרישה ארצית ובדגש על הפריפריה הגיאוגרפית והחברתית. העמותה פועלת לאור ערכים של ציונות, חלוציות, שיוויון ערך האדם, דמוקרטיה ושלוש ומביאה עמה ניסיון משמעותי ביצירת מענים מותאמים לצורכי השטח. בעתות חירום לאומי, העמותה מקיימת אופני פעולה ייחודיים ויעודיים התומכים באוכלוסיות מגוונות ומקדמים צמיחה אישית, חברתית וקהילתית. העמותה מפתחת ומפעילה תכניות בשותפות עם משרדי ממשלה ורשויות מקומיות בתחומי חינוך, חברה, קהילה ותרבות במיקוד של הקמה וליווי מסגרות משימתיות ארוכות טווח המשלבות עשייה מקצועית בשטח עם מעטפת קהילתית תומכת. המומחיות והייחודיות שלנו הינה הקמת קבוצות וקהילות חלוציות ומשימתיות אשר חיות ומתארגנות יחדיו במטרה לקחת אחריות על החברה הישראלית.

מדובר בהתקשרות לביצוע מיזם משותף לשיקום הצפון, עם יסודות לצמיחה דרור (ע.מ. 580295533), עבור הפעלת מיזם משותף "שורש בגליל" בנושא חיזוק מערכות הרווחה בצפון באמצעות קהילות מקצועיות של עובדים סוציאליים

תקופה והיקף ההתקשרות:

מיום 05.10.2026 ועד ליום 04.02.2029, בסך של 4,204,508 ₪ כולל מע"מ כאשר המשרד משתתף בסך של 2,102,254 ₪ ועמותת יסודות לצמיחה דרור משתתפת בסך של 2,102,254 ₪ (המהווים 50% מהיקף הכולל של המיזם), ממקורות עצמיים



ככל שיש ספק אחר המסוגל לספק את השירות, עליו לפנות עד ליום ב' : 05.10.2026
עד השעה : 12:00 בדואר אלקטרוני -תיבת המכרזים בכתובת : Michrazim@molsa.gov.il
אנ בתיבת המכרזים ברחוב ירמיהו 39 , מגדלי הבירה, ירושלים, בכניסה הראשית אחרי דלפק האבטחה.

כל מידע ובירור נוסף בנושא הפנייה ניתן לקבל במשרדי אגף רכש, מכרזים והתקשרויות, בכתובת
הבאה : ירושלים : רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים מיקוד : 91012
טלפון : 02-5085508